

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ "GHEORGHE ASACHI" DIN IAȘI
FACULTATEA DE HIDROTEHNICĂ, GEODEZIE ȘI INGINERIA MEDIULUI**

**PLAN MANAGERIAL
2024 – 2029**

Funcția DECAN

Conf. dr. ing. Marcoie Nicolae

1. Viziune

Facultatea de Hidrotehnică, Geodezie și Ingineria Mediului este chintesența îmbinării armonioase a tradiționalului, a conservării spiritului specific acestei școli de prestigiu, cu lumea secolului al XXI-lea și trebuie să rămână, în timp, un puternic și sugestiv reper al învățământului superior românesc.

2. Misiune

Alături de misiunile sale consacrate, de învățământ și cercetare, Facultatea de Hidrotehnică, Geodezie și Ingineria Mediului trebuie să adauge o nouă misiune: deschiderea largă spre mediul economico-social.

3. Obiective strategice

Pentru a face față provocărilor actuale, politica educațională a facultății trebuie să fie coerentă, iar obiectivele trebuie însușite de către comunitatea academică, eforturile să fie continuu în timp, deciziile explicite, construite cu echilibru și o atentă analiză, evaluarea sistematică și simplă, managementul asumat cu responsabilitate.

Principalele obiective strategice avute în vedere sunt structurate astfel:

3.1. Educația

- Integrarea facultății în spațiul european al învățământului superior având în vedere specificitatea și tradiția școlii hidrotehnice ieșene;
- Dezvoltarea obiectivelor strategice existente cu scopul atingerii unui nivel de excelență a instrucției și educației universitare și de eficiență maximă a utilizării resurselor financiare și umane;
- Identificarea și dezvoltarea avantajelor cooperative, în scopul creșterii cererii educaționale;
- Accentuarea deschiderii spre mediul instituțional și economic internațional;
- Dezvoltarea unor parteneriate cu mediul de afaceri, în scopul flexibilizării programelor educaționale și obținerii resurselor financiare complementare alocate educației;
- Restructurarea programelor de studii în scopul armonizării cu standardele europene și recunoașterii internaționale a diplomelor.

3.2. Cercetarea științifică

- Integrarea Facultății de Hidrotehnică, Geodezie și Ingineria Mediului în spațiul european al cercetării științifice;
- Accentuarea componentei de cercetare științifică față de componenta didactică;
- Integrarea cercetării în procesul educațional;
- Stimularea creativității întregului corp profesoral și atragerea tinerilor în această activitate;
- Abordarea unor domenii de cercetare de vârf.

3.3. Deschiderea către mediul economic și social

- Consolidarea relațiilor cu firmele din domeniu pe plan local și național;
- Elaborarea unui nou program care vizează dezvoltarea parteneriatelor cu alți agenți economici;
- Implicarea în activitățile comisiilor de cercetare și educație ale administrației publice locale.

3.4. Managementul calității

- Perfecționarea sistemului de autoevaluare și evaluare internă a programelor de studii și a activității de cercetare științifică;
- Revizuirea unor parametri calitativi de apreciere a activității didactice și științifice;
- Corelarea performanței didactice și științifice cu retribuirea salarială;
- Monitorizarea pierderilor pe parcursul studiilor și elaborarea unor măsuri pentru contracararea acestora.

3.5. Eficiența actului managerial

- Modernizarea infrastructurii procesului de conducere prin introducerea pe scară largă a tehnicilor informaționale;
- Asigurarea vizibilității și transparenței actului de conducere;
- Primovarea conceptului de conducere colectivă;
- Descentralizarea și delegarea competențelor în raport cu structura și atribuțiile departamentelor;
- Sprijinirea și încurajarea activității Ligii studenților în calitate de parteneră responsabilă la bunul mers al facultății.

4. Acțiuni

4.1. Educație

- Îmbunătățirea managementului calității în educație;
- Prezentarea pe site-ul facultății a principalelor reglementări interne;
- Prezentarea pe site-ul facultății a programelor analitice și a obligațiilor didactice;
- Diversificarea programelor de studiu în ciclul de formare inițială, prin creșterea numărului de cursuri opționale și facultative oferite studenților;
- Dezvoltarea unui sistem viabil (programe de practică) de efectuare a practicii studenților
- Dezvoltarea liniilor de studii internaționale în cadrul consorțiului **Ingenium**;
- Asigurarea condițiilor pentru reevaluarea programelor de studii acreditate;

- Asigurarea mobilității studenților prin consolidarea sistemului de credite transferabile;
- Informatizarea largă a disciplinelor de studiu, prin efectuarea de simulări, prelucrări de date experimentale, proiectare etc.
- Extinderea colaborărilor academice, pe bază de acorduri bilaterale
- Crearea și susținerea unor scoli de vară cu program național;
- Dezvoltarea componentei e-learning pentru programele educaționale adecvate.

4.2. Cercetare

- Dezvoltarea activității Școlii Doctorale;
- Susținerea activității de cercetare din venituri proprii;
- Atragerea în activitatea de cercetare a tinerilor absolvenți cu performanțe deosebite;
- Implicarea în activitatea de cercetare a studenților din anii terminali, cu deosebire a studenților de la programele de master;
- Stimularea și susținerea participării la conferințe, congrese și alte acțiuni științifice internaționale, cu deosebire a tinerilor cercetători;
- Dezvoltarea unei rețele de cercetare proprii și inserția acesteia în rețelele naționale și europene;
- Ridicarea nivelului și recunoașterii științifice a Buletinului Institutului Politehnic Iași, seria Hidrotehnică.

4.3. Baza materială

- Se vor iniția noi lucrări de reabilitare și modernizare a spațiilor de învățământ;
- Se va continua dotarea spațiilor de învățământ cu mijloace moderne de predare;
- Se va urmări modernizarea sistemului automat pentru informatizarea fluxului informației și circulației documentelor.

4.4. Relațiile cu studenții

- Îmbunătățirea condițiilor de studiu și cazare pentru toți studenții;
- Cointeresarea studenților pentru îmbunătățirea performanțelor proprii în formarea carierei profesionale;

- Consultarea reprezentanților studenților în problemele în care sunt direct interesați;
- Realizarea unui dialog permanent cu studenții pentru crearea unui parteneriat academic.

Decanul facultății își asumă responsabilitatea pentru:

- ***Dezvoltarea durabilă a facultății pe durata mandatului încredințat;***
- ***Deschiderea facultății spre mediul economic și social;***
- ***Susținerea programelor de cooperare academică și cercetare;***
- ***Aplicarea și respectarea legislației în vigoare;***
- ***Colaborarea în interiorul facultății între departamente;***
- ***Susținerea proiectelor inițiate sau aflate în derulare;***
- ***Asigurarea unui climat academic de colaborare colegială.***

Conf. dr. ing. Marcoie Nicolae